

**INFORME GESTIÓN
PRESIDENTE Y JUNTA DIRECTIVA**

**ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS
FEDERACIÓN AGROPECUARIA DE BARRANCABERMEJA Y DEL
MAGDALENA MEDIO**

**BARRANCABERMEJA
MARZO 16 DE 2024**

Tel: 6222188
Cra 3 N° 49-30 Piso 2
Barrancabermeja, Santander
fedagro@hotmail.com

TABLA DE CONTENIDO

1. MIEMBROS JUNTA DIRECTIVA FEDAGRO 2023/2024	5
2. ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERIODO	6
2.1. Solicitudes de Contratación	6
2.1. Apoyo y Bienestar al Afiliado	6
APOYO Y BIENESTAR AL AFILIADO	7
2.3 Difusión de eventos y actividades	7
DIFUSIÓN DE EVENTOS Y ACTIVIDADES	7
2.4 Apoyo a la Comunidad	8
2.5 Gestión de Terrenos	8
2.6 Participación de mesas sectoriales	8
3. ACTIVIDADES REALIZADAS DESPUÉS DEL	9
DIAGNOSTICO ESTRATÉGICO (TRIMESTRE)	9
3.1 Relacionamiento con instituciones de educación superior para la gestión y suscripción de convenios marco.	9
3.2 Relacionamiento con instituciones dedicadas a la investigación y tecnificación agropecuaria	10
3.3. Diseño de Instrumentos, documentos y formatos	11
3.4. Participación en eventos, actividades, mesas o comités técnicos sectoriales.	11
4. SITUACIÓN FINANCIERA DE FEDAGRO	13
4.1. Comparativo del Estado Perdida y Ganancia 2022 - 2023	13
4.2. Análisis Financieros Comparativos 2022 - 2023	13
5. RETOS Y OPORTUNIDADES	15
6. PROPUESTA PARA EL PRÓXIMO PERIODO	16
7. ACTIVIDADES POR GESTIONAR	18

LISTA DE TABLAS

Tabla 1 Lista de miembros Junta Directiva.....	5
Tabla 2 Lista Miembros Directivos Junta Directiva.....	5
Tabla 3 Lista de algunas contrataciones.....	6
Tabla 4 Relación de actividades de apoyo a los afiliados.....	7
Tabla 5 Relación de actividades difundidas.....	7

RESUMEN

El informe de gestión para la Asamblea General de Afiliados de la Federación Agropecuaria de Barrancabermeja y del Magdalena Medio destaca los logros alcanzados durante el periodo 2023 y parte del primer trimestre del año en curso. La Junta Directiva, de la mano del presidente, ha trabajado de manera diligente en el apoyo, la articulación e implementación de actividades que han fortalecido a los agricultores y ganaderos de la organización y la región.

Entre los principales avances se encuentran el fortalecimiento de la producción agropecuaria a través de capacitaciones y asesorías técnicas, la promoción de prácticas sostenibles para el cuidado del medio ambiente.

Asimismo, se resalta la labor de la Federación en la defensa de los intereses del sector agropecuario ante las autoridades locales y nacionales, así como en la búsqueda de alianzas estratégicas con otras organizaciones afines para potenciar el desarrollo rural en la región.

En resumen, el informe de gestión evidencia el compromiso y la dedicación de la Federación Agropecuaria de Barrancabermeja y del Magdalena Medio en pro de impulsar el crecimiento y la competitividad del sector agropecuario.

1. MIEMBROS JUNTA DIRECTIVA FEDAGRO 2023/2024

En la Reunión de Asamblea General Ordinaria de Afiliados de FEDAGRO realizado el 25 de marzo de 2023, se eligió por votación los miembros principales y suplentes de la Junta Directiva de la organización para el periodo 2023/2024.

Tabla 1 Lista de miembros Junta Directiva

MIEMBROS PRINCIPALES	
No	NOMBRES Y APELLIDOS
1	Víctor Enrique Martínez Castillo
2	Ricardo Giraldo Hoyos
3	Néstor Quintero Correa
4	Jorge Ortiz Feréz
5	Lukas Horacio Marrugo Diaz
6	Ulpiano De Jesus Diaz Acevedo
7	Luis Arturo Beltrán Torres
MIEMBROS SUPLENTE	
No	NOMBRES Y APELLIDOS
1	Luis Álvaro Camacho Gil
2	Sabas José González Velásquez
3	Samuel Carvajal Gómez
4	Cristina Pérez Cañas
5	
6	Jorge Eduardo Velásquez Cumplido
7	Carmen Cecilia Pinzón Casadiego

Nota: En la línea 5 de miembros suplentes, se encontraba el señor Libardo Antonio Rosales Agredo, que actualmente no hace parte del grupo de afiliados de FEDAGRO.

Según Acta No 581 de Reunión Ordinaria de Junta Directiva de FEDAGRO se eligió a los miembros directivos de la misma:

Tabla 2 Lista Miembros Directivos Junta Directiva

MIEMBROS DIRECTIVOS DE LA JUNTA DIRECTIVA FEDAGRO 2023/2024	
NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO DIRECTIVO
Víctor Enrique Martínez Castillo	Presidente
Ricardo Giraldo Hoyos	Vicepresidente
Luis Arturo Beltrán Torres	Secretario

2. ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERIODO

2.1. Solicitudes de Contratación

Para el periodo 2023/2024 se realizaron algunas solicitudes de contrataciones necesarias para el buen funcionamiento y desarrollo de la organización.

Tabla 3 Lista de algunas contrataciones

CONTRATACIONES DE ASESORÍA Y CONSULTORÍA		
TIPO	DESCRIPCIÓN	COLABORADOR
Jurídico	Recuperación lote de Frigo Barranca	Dr. Juan Camilo Sarmiento
	Respuesta requerimiento Tribunal Contencioso Administrativo.	Dr. Sabas José González Velásquez Dr. Jonathan Osorio Valencia
	Respuesta requerimiento de la CAS	Dr. Yesid Alveiro Sánchez
Administrativo y Organizacional	Gestión Archivística	Kelly Johana Cano Suarez
	Asesoría Externa Contable y Financiera	Magaly Plata Lozano
	Consultoría en Gestión Estratégica	René Mauricio Peñarredonda Q
Obras Civiles o Arquitectura	Tramite concepto uso de suelo Lote la Esperanza	Arq. Ibeth Moreno
	Tramite concepto uso de suelo Lote Frigo Barranca	Arq. Ibeth Moreno
	Levantamientos Topográficos	Topogr. Joaquín Ortiz Camacho
CONTRATACIONES PERMANENTES		
Administrativos	Asistente Administrativo, Contable y Financiero	Anyi Paola Guecha Espinel
	Auxiliar de Servicios Generales	Ruby Valderrama Santana

2.1. Apoyo y Bienestar al Afiliado

Se ejecutaron acciones de apoyo a los afiliados, con el propósito de apropiar conocimientos necesarios para la productividad, competitividad y sostenibilidad del sector.

Tabla 4 Relación de actividades de apoyo a los afiliados

APOYO Y BIENESTAR AL AFILIADO	
ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN
Evento Agro Expo 2023	12 Afiliados participaron del evento
Eventos académicos y Capacitaciones	Foro Regional Ganadero del Magdalena medio
	Foro Ganadero Feria CENFER Bucaramanga
	Ruta para una ganadería más productiva y competitiva
	Talleres en la Décima Versión BIOEXPO – CAS
	Curso de primeros Auxilios en Ganadería Bovina
	Capacitación líneas de crédito FINAGRO
	Capacitación en Innovación e Emprendimiento
Estudios Especializados	Capacitación en reforma tributaria
	Capacitación en cría y manejo de gallina ponedora y pollo de engorde
	Se apoya con recursos para estudios de posgrado Especialización en Nutrición y Alimentación Animal Sostenible, por valor de \$4.862.600 a Jorge Ortiz Feréz correspondiente al primer semestre.

2.3 Difusión de eventos y actividades

Por medio de la red social “WhatsApp” se comunicó las diferentes actividades, eventos, programas o proyectos que se estaban realizando a nivel nacional, departamental y regional relacionado con el sector agropecuario.

Tabla 5 Relación de actividades difundidas

DIFUSIÓN DE EVENTOS Y ACTIVIDADES	
ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN
Subastas Ganaderas Comerciales y Especiales	De los diferentes municipios del Magdalena Medio y del país.
Ferias Agropecuarias	De los diferentes municipios del Magdalena Medio y de Santander.
Información precio ganado	A nivel regional y Nacional
Publicaciones de los diferentes Comités del sector Agropecuario.	Los más representativos de la región y del país como COREGAN, GANACOR, FEDEGAN, FEDEGASAN, - ASOGROMESAN, - FUNDEGAN, APAGRONAR, ASOGERAN, Comité de Ganaderos de la Dorada, Comité de ganaderos de Puerto Triunfo, Comité Cebuísta de integración Ganadera Comité de ganaderos de Cimitarra, Comité Regional Ganaderos Puerto Parra
Publicaciones Institucionales	MINAGRICULTURA, ICA AGROSAVIA, CCB, FEDEGAN, MINERVA FOODS, SINERGIA, GOLDLAND SAS, COLFERIAS, CENTRAL GANADERA, AEXGAN, CONTEXTO GANADERO, FINAGRO, BANAGRARIO

Tel: 6222188
Cra 3 N° 49-30 Piso 2
Barrancabermeja, Santander
fedagro@hotmail.com

2.4 Apoyo a la Comunidad

FEDAGRO participó en la entrega de varios semovientes a la actividad denominada UNA VACA POR LA PAZ realizada por la Fundación Colombia Ganadera (FUNDAGÁN), este adoptó un programa ideado por la organización sin ánimo de lucro Heifer International, que busca la erradicación de la pobreza a través de la distribución de animales a familias vulnerables.

2.5 Gestión de Terrenos

- ✓ **Lote Barrio la Esperanza:** Se recibieron propuestas para usufructuar el terreno y recibir recursos: (Arrendamiento por agencia para Parqueadero, Alquiler a REDIBA, Alquiler Empresa prefabricados, Emprendimiento de una feria.
Nota: Acondicionamiento del lote para arrendarlo (solicitud de uso de suelo y adecuación de servicios públicos, correspondientes a energía y agua).
- ✓ **Lotes del Picacho:** Se propuso la venta, para invertirlo en terrenos que generen rentabilidad.

2.6 Participación de mesas sectoriales

- ✓ Mesa de la Competitividad
- ✓ Comité Universidad, Empresa y Estado de Barrancabermeja
- ✓ Comité de ganaderos del Magdalena Medio
- ✓ Comité de gremios de Barrancabermeja
- ✓ Mesa para la construcción Política Pública económica
- ✓ Mesa para la construcción Política Pública seco agropecuario.
- ✓ Red de apoyo con Autoridades de Policía y Ejercito

3. ACTIVIDADES REALIZADAS DESPUÉS DEL DIAGNOSTICO ESTRATÉGICO (TRIMESTRE)

El estudio del diagnóstico estratégico organizacional de FEDAGRO fue entregado en el mes de enero, el cual se convirtió en una herramienta que permitió conocer el estado actual de la federación en diferentes áreas de gestión. Así mismo, se planteó las acciones a corto, mediano y largo plazo que se debe poner en marcha para aprovechar las oportunidades detectadas y preparar a la organización contra las amenazas teniendo conciencia de las debilidades y fortalezas.

Es decir, generó una ruta de acción sólida para el crecimiento, desarrollo y sostenibilidad de la organización en un determinado periodo de tiempo.

Para hacer posible la construcción del plan estratégica para FEDAGRO en el corto y mediano plazo, se realizaron gestiones administrativas necesarias para su implementación tales como:

3.1 Relacionamiento con instituciones de educación superior para la gestión y suscripción de convenios marco.

El propósito es generar alianzas estratégicas con instituciones de educación superior de Barrancabermeja para obtener los siguientes Beneficios:

- ✓ Pasantías y Prácticas Empresariales
- ✓ Descuentos y ofertas gratuitas en Programas Académicos en (Básica Primaria, Bachiderato, Pregrados, Especializaciones, Maestrías)
- ✓ Proyectos de Investigación Formativa y en Sentido Estricto
- ✓ Apoyo y acompañamiento en Emprendimiento e Innovación
- ✓ Realización de programas de Educación Continua y Certificación de competencias Laborales

Actualmente FEDAGRO suscribió convenios con:

- ✓ Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ
- ✓ Universidad Cooperativa de Colombia – UCC
- ✓ Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD

Convenios en Construcción: SENA - UDI

3.2 Relacionamiento con instituciones dedicadas a la investigación y tecnificación agropecuaria.

Las Organizaciones actuales e inteligentes a nivel global aplican procesos de investigación para el mejoramiento productivo, competitivo y sostenibles de sus empresas. FEDAGRO acoplándose a las nuevas tendencias y lineamientos organizacionales decide también implementar la investigación en cada uno de los procesos que se desarrollen. Para tal fin, se realizan alianzas con instituciones de educación superior y de Centros de Investigaciones para obtener los siguientes beneficios:

- ✓ Apoyo para la formulación y ejecución de proyectos con financiación nacional e internacional
- ✓ Realización de actividades de extensión, eventos académicos, científicos
- ✓ Investigación conjunta en temáticas relacionadas con Ciencia, Tecnología e Innovación
- ✓ Transferencia de tecnología y vinculación de ofertas tecnológicas
- ✓ Asesoría y apoyo en procesos de fortalecimiento a la asistencia técnica y extensión rural

Actualmente FEDAGRO suscribió convenios para Investigación con:

- ✓ Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ
- ✓ Universidad Cooperativa de Colombia – UCC
- ✓ Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD

Memorandos de Entendimiento en Construcción:

- ✓ Centro de Investigación de AGROSAVIA EL NUS
- ✓ Centro de Investigación de AGROSAVIA LA SUIZA

Convenios en Construcción: SENA y UDI

3.3. Diseño de Instrumentos, documentos y formatos

Fueron necesarios adaptar y construir plantillas, instrumentos y documentos para mejorar y armonizar algunos procesos internos de la organización, estos fueron:

- ✓ Diseño, Construcción de un Instrumento de Caracterización para afiliados y Beneficiarios de FEDAGRO. Fue validado por JUNTA DIRECTIVA, UNIPAZ, CAMARA DE COMERCIO y AGROSAVIA EL NUS.
- ✓ Diseño y construcción de la actualización del formato de solicitudes de afiliación de FEDAGRO (Persona Natural y Persona Jurídica)
- ✓ Diseño y construcción de formato de reuniones y asistencia para seguimiento y control.
- ✓ Construcción y validación de Manual de funciones, procesos y procedimiento para los cargos de Asistente Administrativo, Contable y Financiero, Asistente de Operaciones Logística.
- ✓ Construcción Proyecto de reforma de estatutos

3.4. Participación en eventos, actividades, mesas o comités técnicos sectoriales.

Las principales razones para participar en eventos, actividades, mesas o comités técnicos sectoriales son:

1. Networking: Participar en estos espacios permite a la organización establecer contactos y relaciones con otras empresas, instituciones y profesionales del sector, lo que puede abrir puertas a oportunidades de negocio, colaboraciones y alianzas estratégicas.

2. Actualización: Estar presente en eventos y actividades del sector permite a la organización mantenerse actualizada sobre las últimas tendencias, novedades y avances en su industria, lo que le ayudará a adaptarse y responder de manera más efectiva a los cambios del mercado.

3. Voceo: Participar en comités técnicos sectoriales le permite a la organización tener una voz activa en la toma de decisiones y el desarrollo de políticas y regulaciones que afectan al sector, lo que le permite influir en su entorno y defender sus intereses.

4. Credibilidad: La participación en eventos y actividades del sector puede ayudar a fortalecer la reputación y credibilidad de la organización, demostrando su compromiso y conocimiento en su industria.

5. Aprendizaje: Participar en estos espacios brinda a la organización la oportunidad de aprender de otros actores del sector, mejorar sus prácticas y adquirir nuevos conocimientos y habilidades que le ayudarán a crecer y ser más competitiva.

Por tal motivo FEDAGRO ha participado en:

- ✓ Construcción y socialización de Políticas Públicas para el desarrollo del Distrito.
- ✓ Construcción del Plan de Desarrollo Distrital
- ✓ Creación y seguimiento a actividades ganaderas en la región (mesa de articulación Interinstitucional).
- ✓ Realizar Visitas técnicas empresarial y Gremiales – Conocimiento del entorno
- ✓ Encuentro Ganadero que permitió evidenciar el Desarrollo Tecnológico e Innovación de la Ganadería Bovina.
- ✓ Eventos virtuales a nivel nacional con FEDEGAN (Seguridad, Ciclo Vacunación, Salud y Bienestar Animal, ganadería Sostenible, Normatividad Sanitaria otros.)

4. SITUACIÓN FINANCIERA DE FEDAGRO

4.1. Comparativo del Estado Perdida y Ganancia 2022 - 2023

El resultado final del periodo contable para el 2023 tuvo un incremento significativo de \$10.627.528,38 frente al año anterior, equivalente al 11,38%.



4.2. Análisis Financieros Comparativos 2022 - 2023

Liquidez: La empresa dispuso de \$12,7 del activo corriente como respaldo para cubrir cada peso que adeuda del pasivo corriente inferior a un año en el período 2023 y para el 2022 \$13.2.

LIQUIDEZ			
Activo Corriente	\$1.985.868.856,29	2023	2022
----- Pasivo Corriente	----- \$156.764.522,70	\$ 12.7	\$ 13.2

Capital de Trabajo: FEDAGRO cuenta con un capital neto de trabajo de \$1.829.104.334 en el 2023 el cual le permite pagar sus gastos operativos anuales, una vez cubierto los valores de las obligaciones a corto plazo. Y para el 2022, contó con \$1.771.323.581 para pagar sus gastos operativos anuales.

CAPITAL DE TRABAJO			
		2023	2022
Activo Corriente	\$1.985.868.856,29	\$1.829.104.334	\$1.771.323.581
- Pasivo Corriente	- \$156.764.522,70		

Solvencia: Este indicador nos muestra que por cada peso que FEDAGRO debe, tuvo como respaldo \$10,7 para el pago en el año 2023 y \$5,7 para el 2022.

SOLVENCIA			
		2023	2022
Activo Total	\$3.112.162.548,29	\$ 10,7	\$ 5,7
-----	-----		
Pasivo Total	\$291.581.574,38		

Endeudamiento Total: Sobre el 9,37% de los Activos de la empresa en el año 2023 y sobre el 17,45% en el año 2022, tienen derecho los acreedores por ser financiados por ellos.

ENDEUDAMIENTO TOTAL			
		2023	2022
Pasivo Total x 100	\$291.581.574,38 x 100	9,37%	17,45%
-----	-----		
Activo Total	\$3.112.162.548,29		

5. RETOS Y OPORTUNIDADES

Después de un análisis minucioso de las estrategias emanadas del estudio de Diagnóstico Estratégico de FEDAGRO, se visualiza 3 grandes retos y oportunidades, que se convierten en los objetivos organizacionales de FEDAGRO en el corto, mediano y largo plazo, estos son:

- ✓ Fortalecer la organización con afiliados y colaboradores comprometidos con la excelencia, capaces de enfrentar desafíos con resiliencia y liderazgo transformador.
- ✓ Elevar el impacto de las actividades que desarrollará la organización, para contribuir al desarrollo sostenible del sector agropecuario en Barrancabermeja y la región del Magdalena Medio.
- ✓ Propiciar el desarrollo socioeconómico de nuestros afiliados mediante la productividad, competitividad y sostenibilidad de sus unidades agropecuarias.

6. PROPUESTA PARA EL PRÓXIMO PERIODO

Armonizando y articulando los 3 objetivos organizacionales propuestos en el apartado 5 del presente informe, con las estrategias generadas el estudio del Diagnóstico Estratégico; se propone una ruta de acción general que debe ser aterrizado en un Plan de Acción para FEDAGRO. Estos son:

Objetivo 1. Fortalecer la organización con afiliados y colaboradores comprometidos con la excelencia, capaces de enfrentar desafíos con resiliencia y liderazgo transformador.

Estrategias 1: Diseño e Implementación de programas de Gestión del Servicio y Gestión Motivacional.

Estrategia 2: Realizar una reingeniería organizacional para FEDAGRO, mediante un modelo de organización inteligente de esta manera responder creativamente y eficazmente las necesidades del mercado.

Estrategia 3: Posicionar a FEDAGRO como una institución que fomenta el desarrollo rural de la región.

Estrategia 4: Contribuir al desarrollo de las capacidades técnico-productivas de los afiliados, colaboradores y beneficiarios de FEDAGRO.

Objetivo 2. Elevar el impacto de las actividades que desarrollará la organización, para contribuir al desarrollo sostenible del sector agropecuario en Barrancabermeja y la región del Magdalena Medio

Estrategia 1: Participar activamente en las diferentes eventos, mesas o comités técnicos sectoriales.

Estrategia 2: Generar alianzas o convenios estratégicos con empresas, centros de investigación e instituciones académicas

Estrategia 3: Fortalecer a FEDAGRO mediante la habilitación de la organización por parte del Ministerio de agricultura y desarrollo rural en una Entidad Prestadora del Servicio de Extensión Agropecuaria

Estrategia 4: Caracterizar al afiliado y beneficiarios de FEDAGRO con el propósito de conocer las necesidades en la producción agropecuaria.

Estrategia 5: Liderar la clusterización del sector pecuario (ganadería, piscicultura, camuro, bufalino, avicultores, apicultura), Sector Agro (Frutales propios de la zona, Pasturas) y agroindustrial.

Objetivo 3. Propiciar el desarrollo socioeconómico de nuestros afiliados mediante la productividad, competitividad y sostenibilidad de sus unidades agropecuarias.

Estrategia 1: Establecer procesos de formulación, evaluación y gestión de proyectos dirigidos a procesos integrados de producción, transformación y distribución agropecuaria.

Estrategia 2: Fomentar la agregación de valor en el sector agropecuario por medio de (investigaciones de mercados, iniciativas de agronegocios o procesos de transformación de sus productos.

Estrategia 3: Implementar un programa de diversificación de la unidad agropecuaria "Turismo Rural – Rutas Agroturísticas Sostenibles"

Estrategia 4: Generar procesos de investigación en sentido estricto (Generación del nuevo conocimiento – GNC, Desarrollo Tecnológico e innovación - DTel y de Apropriación Social del Conocimiento – ASC).

7. ACTIVIDADES POR GESTIONAR

- ✓ **Proyecto de reforma de estatutos:** Busca mejorar la transparencia, la gobernanza, el desarrollo y crecimiento sostenible de la organización
- ✓ **Habilitación o acreditación de FEDAGRO como EPSEA por MINAGRICULTURA:** Con el propósito de ser un oferente en territorio para desarrollar o ejecutar los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria –PDEA.
- ✓ **Plan de Acción Estratégica 2024- 2027:** Establece una hoja de ruta clara y detallada que guíe las decisiones y acciones de la empresa en el corto, mediano y largo plazo. Así mismo, facilita la asignación de recursos de manera adecuada y proporciona un marco de seguimiento y evaluación de los resultados obtenidos.
- ✓ **Rediseño Estructura Organizacional:** Mejora la eficiencia, la flexibilidad, la capacidad de adaptación de la empresa ante los cambios o desafíos del entorno. De igual manera, garantizar que la estructura organizacional apoye y facilite el logro de los objetivos.