



**INFORME GESTIÓN
PRESIDENTE Y JUNTA DIRECTIVA**

**ASAMBLEA GENERAL DE AFILIADOS
FEDERACIÓN AGROPECUARIA DE BARRANCABERMEJA Y DEL MAGDALENA MEDIO
FEDAGRO**

**BARRANCABERMEJA
MARZO 21 DE 2026**

Contacto: 312 434 70 11 - 313 456 25 15
Cra 3 No. 49-30 Barrancabermeja - Santander

fedagro@hotmail.com
www.fedagro.com.co





TABLA DE CONTENIDO

1. MIEMBROS JUNTA DIRECTIVA FEDAGRO 2025/2026	5
2. ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERIODO	6
2.1. NUEVOS AFILIADOS	6
2.2 CONVENIOS Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS VIGENTES	7
2.3. APROPIACIÓN DEL CONOCIMIENTO	9
2.4 Días de Campo	11
2.5 Inducción y Reinducción programadores y vacunadores	11
2.6 Gestión sanitaria y ejecución de los ciclos de vacunación 2025	12
2.6 SUBASTA GANADERA	14
2.7 DIFUSIÓN Y SOCIALIZACIÓN DE ACTIVIDADES EXTERNA	15
DIFUSIÓN DE EVENTOS Y ACTIVIDADES	15
2.8 DISEÑO DE INSTRUMENTOS, DOCUMENTOS Y FORMATOS	15
2.9. CONVOCATORIAS A PROYECTOS Y PROGRAMAS	15
2.10 PARTICIPACIÓN MESAS O COMITÉS TÉCNICOS SECTORIALES	16
3. COMPARATIVA DE LAS ESTRATÉGICA PRIORIZADAS VS. RESULTADOS EJECUTADOS	18
4. SITUACIÓN FINANCIERA DE FEDAGRO	19
5. RETOS Y OPORTUNIDADES	25
6 PROPUESTAS PARA EL PERIODO 2026-2027	28





LISTA DE TABLAS

Tabla 1 Lista de miembros Junta Directiva.....	5
Tabla 2 Lista Miembros Directivos Junta Directiva FEDAGRO 2025/2026	5
Tabla 3 Lista de nuevos afiliados de FEDAGRO	7
Tabla 4 Lista de Convenios y Alianzas.....	8
Tabla 5 Lista de Actividades Apropiación de Conocimiento	10
Tabla 6 Lista de Actividades Días de Campo	11
Tabla 7 Lista de “Jornadas de inducción y reinducción” para programadores y vacunadores.....	12
Tabla 8 Cobertura Aftosa – Ciclo I 2025	13
Tabla 9 Cobertura Brucelosis – Ciclo I 2025	13
Tabla 10 Cobertura Aftosa – Ciclo II 2025.....	13
Tabla 11 Cobertura Brucelosis – Ciclo II 2025.....	14
Tabla 12 Relación de subasta comercial	14
Tabla 13 Relación de actividades difundidas	15
Tabla 14 Relación de Convocatorios, proyectos y programas presentados	16
Tabla 15 Relación de participación de mesas o comités técnicos sectoriales	17
Tabla 16 Avance de Estrategias Organizacionales FEDAGRO 2025–2026 (Metodología de Semaforización).....	18





Señores Federados:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias que rigen a la Federación Agropecuaria de Barrancabermeja y del Magdalena Medio – FEDAGRO, la Junta Directiva y el Presidente de la entidad someten a consideración de la Asamblea General el informe de gestión correspondiente a la vigencia 2025-2026, junto con los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2025, integrados por el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integral, preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera. Estos documentos estuvieron a disposición de los federados en la sede social, dentro del término legal y estatutariamente establecido para su revisión.

Durante el periodo informado, FEDAGRO desarrolló una gestión orientada al fortalecimiento institucional, la representación gremial y la articulación territorial con actores públicos, privados, académicos, científicos y sectoriales de la región.

En este marco, la Federación amplió su base social con la vinculación de nuevos afiliados, consolidó espacios de cooperación con universidades, entidades públicas, gremios y centros de investigación, y promovió procesos de apropiación y transferencia del conocimiento mediante actividades de formación, asistencia técnica, intercambio de experiencias y actualización productiva, dirigidas a productores, afiliados y aliados del sector. Asimismo, impulsó escenarios de integración gremial y aprendizaje práctico, apoyó procesos de comercialización ganadera y fortaleció su presencia en instancias de concertación y decisión sectorial.

Desde la perspectiva estratégica, el balance del periodo evidencia avances en el relacionamiento con los afiliados, la comunicación institucional, la consolidación de alianzas, la prestación del servicio de extensión agropecuaria, la formulación y gestión de iniciativas para el desarrollo del sector y la participación activa de FEDAGRO en escenarios técnicos regionales.

En conjunto, la gestión desarrollada durante la vigencia refleja una Federación con mayores capacidades de articulación, incidencia y respuesta institucional frente a las necesidades del sector agropecuario regional. No obstante, también evidencia la necesidad de continuar avanzando hacia una fase de mayor consolidación, en la cual el fortalecimiento organizacional alcanzado se traduzca en proyectos de mayor escala, mejores condiciones de competitividad para los afiliados y una apuesta más decidida por la sostenibilidad económica, productiva y social del territorio.





1. MIEMBROS JUNTA DIRECTIVA FEDAGRO 2025/2026

En la Reunión de Asamblea General Ordinaria de Afiliados de FEDAGRO realizada el 29 de marzo de 2025, se eligió por votación los miembros principales y suplentes de la Junta Directiva para el periodo 2025/2026. A Continuación, la plancha presentada y aprobada.

Tabla 1 Lista de miembros Junta Directiva

No.	PRINCIPALES	No.	SUPLENTES
1	VICTOR ENRIQUE MARTINEZ CASTILLO	1	OMAR VILLABONA QUIROZ
2	RICARDO GIRALDO HOYOS	2	LUIS ÁLVARO CAMACHO GIL
3	NÉSTOR QUINTERO CORREA	3	SAMUEL CARVAJAL GÓMEZ
4	JORGE ORTIZ FEREZ	4	JAVIER ARTURO PEÑARREDONDA QUINTERO
5	SABAS JOSÉ GONZÁLEZ VELÁSQUEZ	5	PATRICIO MEDINA BARRERA
6	ULPIANO DE JESUS DÍAZ ACEVEDO	6	ALVARO QUINTERO VESGA
7	LUIS ARTURO BELTRÁN TORRES	7	CRISTINA PEREZ CAÑAS

Según Acta No 607 en Reunión Ordinaria de Junta Directiva de FEDAGRO se nombraron las siguientes dignidades:

Tabla 2 Lista Miembros Directivos Junta Directiva FEDAGRO 2025/2026

NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO DIRECTIVO
VÍCTOR ENRIQUE MARTÍNEZ CASTILLO	PRESIDENTE
NESTOR QUINTERO CORREA	VICEPRESIDENTE
LUIS ARTURO BELTRÁN TORRES	SECRETARIO





2. ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERIODO

Durante el periodo 2025–2026, la Federación Agropecuaria de Barrancabermeja y del Magdalena Medio – FEDAGRO desarrolló su gestión institucional en el marco de las líneas estratégicas definidas en ejercicios previos de planificación y análisis organizacional. Bajo este enfoque, la federación orientó sus esfuerzos hacia el fortalecimiento de la representación gremial, la articulación con entidades del orden local, regional y nacional, y el acompañamiento a los productores afiliados en temas relacionados con el desarrollo del sector agropecuario.

En desarrollo de esta gestión, se adelantaron actividades de carácter institucional, gremial y técnico que permitieron consolidar procesos de coordinación con diferentes actores del territorio, así como promover espacios de participación, gestión de iniciativas y acompañamiento a los productores de la región.

Las acciones realizadas durante el periodo responden a la dinámica propia del sector agropecuario y al rol de la federación como instancia de representación y articulación de los productores afiliados.

A continuación, se presentan las principales actividades desarrolladas por FEDAGRO durante el periodo 2025–2026.

2.1. NUEVOS AFILIADOS

Durante el periodo 2025–2026, del total de solicitudes de afiliación recibidas por la Federación, siete (7) cumplieron con los requisitos establecidos en los estatutos y en la reglamentación interna para su vinculación, las cuales fueron evaluadas y aprobadas por la Junta Directiva.

Estas afiliaciones se distribuyen de la siguiente manera: cuatro (4) afiliados en la categoría de Afiliados Adherentes (hijos de afiliados) y tres (3) en la categoría de Compadres Ganaderos, correspondientes a dos (2) personas naturales y una (1) persona jurídica.

A continuación, las afiliaciones aprobadas:





Tabla 3 Lista de nuevos afiliados de FEDAGRO

No	NOMBRE COMPLETO	MUNICIPIO	CARÁCTER DE AFILIACIÓN	NOMBRE DEL PADRINO
1	NESTOR JAVIER QUINTERO MUÑOZ	BARRANCABERMEJA	ADHERENTE	NÉSTOR QUINTERO CORREA
2	ALVARO ANDRES QUINTERO QUINTERO	SAN VICENTE DE CHUCURI	ADHERENTE	ALVARO QUINTERO VESGA
3	RICARDO ANDRES GIRALDO JAIMES	BARRANCABERMEJA	ADHERENTE	RICARDO GIRALDO HOYOS
4	AGROPECUARIA G&S SAS	BARRANCABERMEJA, PUERTO PARRA Y PUERTO WILCHES	COMPADRE GANADERO	LUKAS MARRUGO DIAZ
5	MALORY QUINTERO MUÑOZ	BARRANCABERMEJA	ADHERENTE	NÉSTOR QUINTERO CORREA
6	LEONARDO GALVIS VELÁSQUEZ	BARRANCABERMEJA	COMPADRE GANADERO	VICTOR ENRIQUE MARTÍNEZ CASTILLO
7	ROLANDO PATIÑO PATIÑO	CARMEN DE CHUCURI	COMPADRE GANADERO	VICTOR ENRIQUE MARTÍNEZ CASTILLO

2.2 CONVENIOS Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS VIGENTES

Actualmente, FEDAGRO cuenta con convenios y alianzas estratégicas vigentes suscritas con instituciones públicas y privadas, tanto del orden nacional como regional. Estos instrumentos de cooperación permiten articular esfuerzos institucionales, técnicos y operativos orientados al fortalecimiento del sector agropecuario en el Magdalena Medio.

A través de estos acuerdos, la Federación ha logrado consolidar espacios de cooperación que facilitan el intercambio de conocimientos, la implementación de procesos de formación, la transferencia de tecnología y el desarrollo de iniciativas orientadas al mejoramiento de las capacidades productivas de los afiliados y productores de la región.

La articulación con estas entidades ha permitido optimizar recursos, ampliar el alcance de las acciones institucionales de FEDAGRO y promover el desarrollo de proyectos conjuntos que contribuyen al fortalecimiento de la productividad, la sostenibilidad y la competitividad del sector agropecuario regional. A continuación, los convenios y alianzas vigentes:

Contacto: 312 434 70 11 - 313 456 25 15

Cra 3 No. 49-30 Barrancabermeja - Santander





Tabla 4 Lista de Convenios y Alianzas

No.	ORGANIZACIÓN / EMPRESA	DESCRIPCIÓN
1	UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA – UNAD	1. Descuento del 15% en programas de formación (educación básica, media, pregrado y posgrado), con un 10% adicional para quienes presenten certificado de votación de las últimas elecciones territoriales. Gratuidad en Pregrado estrato 1,2 y 3. 2. Desarrollo de pasantías y prácticas universitarias en distintas áreas del conocimiento para apoyar procesos del sector agropecuario. 3. Fortalecimiento de procesos de apropiación social del conocimiento y transferencia tecnológica hacia el sector rural.
2	INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA PAZ – UNIPAZ	1. Desarrollo de pasantías universitarias en diferentes áreas del conocimiento para apoyar procesos del sector agropecuario. 2. Articulación institucional para el fortalecimiento de la apropiación social del conocimiento y la transferencia tecnológica en el territorio.
3	UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA – UCC	1. Desarrollo de pasantías y prácticas académicas en áreas contables, administrativas y jurídicas que apoyan procesos institucionales de FEDAGRO.
4	UNIVERSIDAD DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO – UDI	1. Articulación para el fortalecimiento de procesos de investigación y extensión. 2. Vinculación de practicantes universitarios en áreas como diseño gráfico y apoyo a procesos institucionales.
5	AGROSAVIA	1. Formulación y ejecución de proyectos conjuntos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i). 2. Desarrollo de actividades de transferencia tecnológica y divulgación de ofertas tecnológicas. 3. Trabajo conjunto en iniciativas relacionadas con ciencia, tecnología e innovación para el sector agropecuario. 4. Uso compartido de capacidades instaladas, infraestructura y equipos disponibles de las instituciones participantes. 5. Apoyo en jornadas de actualización técnica dirigidas a extensionistas y asistentes técnicos en los departamentos de Antioquia, Santander y Sur de Bolívar.
6	DIRECCIÓN DE DESARROLLO RURAL, AGRICULTURA Y PESCA	1. Apoyo logístico y articulación institucional para el desarrollo de actividades y eventos del sector agropecuario. 2. Desarrollo de procesos de transferencia tecnológica y capacitación dirigidos a productores de la región.
7	SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA	1. Articulación para el desarrollo de actividades de capacitación, formación y asistencia técnica para productores agropecuarios.



Contacto: 312 434 70 11 - 313 456 25 15
Cra 3 No. 49-30 Barrancabermeja - Santander

fedagro@hotmail.com
www.fedagro.com.co



No.	ORGANIZACIÓN / EMPRESA	DESCRIPCIÓN
8	CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE SANTANDER – CAS	1. Asesoría técnica y acompañamiento en el diseño e implementación de viveros y proyectos ambientales vinculados al sector agropecuario.
9	TECNIGAN	1. Desarrollo de jornadas técnicas, brigadas tecnológicas y actividades de transferencia de conocimiento orientadas al mejoramiento de los sistemas productivos ganaderos. 2. Fortalecimiento de capacidades técnicas de los productores mediante asistencia especializada en áreas como reproducción, sanidad y manejo productivo.
10	FEDEGÁN	1. Articulación institucional para la ejecución de los ciclos de vacunación contra la fiebre aftosa y la brucelosis bovina en la región. 2. Coordinación logística y técnica en el manejo de biológicos y la operación de los procesos sanitarios. 3. Fortalecimiento de programas de sanidad animal y trazabilidad en el sector ganadero regional.
11	FENALCO BARRANCABERMEJA	1. Articulación institucional para el fortalecimiento del tejido empresarial y comercial de la región. 2. Participación conjunta en eventos, espacios de formación y actividades orientadas al desarrollo económico regional. 3. Generación de oportunidades de relacionamiento empresarial para los afiliados de FEDAGRO y promoción de encadenamientos productivos entre el sector agropecuario y el sector comercial.
12	FEDEGASAN	FEDEGASAN se constituyó en un aliado importante para FEDAGRO durante la vigencia, al brindar acompañamiento y apoyo en algunas de las actividades desarrolladas por la Federación. Su participación contribuyó al fortalecimiento de procesos orientados al sector ganadero y al cumplimiento de acciones de interés gremial e institucional.

2.3. APROPIACIÓN DEL CONOCIMIENTO

Durante el periodo 2025/2026, la Federación desarrolló diversas actividades orientadas a la apropiación y transferencia de conocimiento en el sector agropecuario del territorio. A través de cursos, conversatorios, capacitaciones técnicas y espacios de intercambio de experiencias, se promovió el fortalecimiento de capacidades de los productores y afiliados de la federación. Estas acciones se realizaron en articulación con diferentes instituciones aliadas del orden gremial, académico y público.

A continuación, se presentan las principales actividades desarrolladas, junto con su fecha de ejecución, las instituciones participantes y el número de asistentes.



Contacto: 312 434 70 11 - 313 456 25 15
Cra 3 No. 49-30 Barrancabermeja - Santander

fedagro@hotmail.com
www.fedagro.com.co

tabla 5 Lista de Actividades Apropiación de Conocimiento

Nº	ACTIVIDAD	FECHA DE EJECUCIÓN	ALIADOS / INSTITUCIONES	NÚMERO DE PARTICIPANTES
1	Curso de formulación y elaboración de suplementos nutricionales para bovinos	9 abril – 28 mayo 2025	SENA – FEDEGAN – Tecnigán – Dirección de Desarrollo Rural - SENA	30
2	Curso de inseminación artificial bovina	10 abril – 29 mayo 2025	SENA – FEDEGAN – Tecnigán – Dirección de Desarrollo Rural - SENA	30
3	Conversatorio "Retos del sector ganadero y fundamentos de costos"	10 abril 2025	UDI – Dirección de Desarrollo Rural	20 presenciales / 8 virtuales
4	Primer Foro Económico Agropecuario de Barrancabermeja	10 de abril de 2025	G&S - Dirección de Desarrollo Rural - SENA	45
5	Conversatorio "Herramienta de costos para el sector ganadero"	24 abril 2025	UDI	20 presenciales / 8 virtuales
6	Conversatorio "Aplicación herramienta de costos"	8 mayo 2025	UDI	20 presenciales / 8 virtuales
7	Conversatorio "Evolución, desafíos y oportunidades en el procesamiento y comercialización de la carne"	27 mayo 2025	FEDAGRO	17
8	Jornada de capacitación y reforestación rural	3 julio 2025	Dirección de Desarrollo Rural – Club de Leones	38
9	Conversatorio "Actualización Reforma Laboral 2025"	3 julio 2025	Fenalco – UNAD – ASHOTBAM	80
10	Participación de afiliados en AGROEXPO 2025	9 – 20 julio 2025	Corferias – entidades del sector agropecuario	13
11	Brigada Tecnológica Ganadera en Ganadería Sostenible – Énfasis en Reproducción	22 agosto 2025	Tecnigan, FEDEGAN, Dirección de Desarrollo Rural	35
12	Curso Teórico Práctico de implementación de sistemas sostenibles de producción forrajera para el trópico de Barrancabermeja	1 – 30 agosto 2025	SENA – Dirección de Desarrollo Rural - SENA	25
13	Curso de formulación y elaboración de suplementos nutricionales para bovinos	4 – 30 agosto 2025	SENA – Dirección de Desarrollo Rural - SENA	25
14	Curso Teórico práctico de manejo sanitario en bovinos en Barrancabermeja	4 – 30 agosto 2025	SENA – Dirección de Desarrollo Rural - SENA	25
15	Capacitación actualización Reglamento Interno de Trabajo – RIT	14 agosto 2025	Fenalco Antioquia – Fenalco Barrancabermeja	Empresas afiliadas
16	Jornada de capacitación en porcicultura	7 octubre 2025	Porkcolombia – Dirección de Desarrollo Rural	54

Contacto: 312 434 70 11 - 313 456 25 15
Cra 3 No. 49-30 Barrancabermeja - Santander

fedagro@hotmail.com
www.fedagro.com.co



Nº	ACTIVIDAD	FECHA DE EJECUCIÓN	ALIADOS / INSTITUCIONES	NÚMERO DE PARTICIPANTES
17	Jornada de Fortalecimiento para la Formalización y el Consumo Responsable de Pollo	10 octubre 2025	FENAVI, Dirección de Desarrollo Rural	30
18	Taller Participativo: "Alternativas para una Ganadería Sostenible en el Magdalena Medio"	21 octubre 2025	AGROSAVIA, Dirección de Desarrollo Rural	25
19	Seminario emprendimiento e innovación para la productividad regional	30 octubre 2025	SENA, Fenalco Barrancabermeja	100

2.4 Días de Campo

Durante el periodo evaluado, la Federación Agropecuaria de Barrancabermeja y del Magdalena Medio – FEDAGRO promovió espacios de aprendizaje práctico y fortalecimiento gremial a través de giras técnicas, días de campo y actividades de integración dirigidas a productores del territorio. Estas iniciativas permiten la apropiación de conocimientos mediante la observación directa de experiencias productivas, el intercambio de saberes entre productores y la generación de escenarios de encuentro del gremio. A continuación, se presentan las principales actividades desarrolladas en esta línea de trabajo, indicando su fecha de ejecución, aliados institucionales y número de participantes.

Tabla 6 Lista de Actividades Días de Campo

Nº	ACTIVIDAD	FECHA DE EJECUCIÓN	ALIADOS / INSTITUCIONES	NÚMERO DE PARTICIPANTES
8	Gira ganadera Córdoba 2025	16 – 22 junio 2025	FEDEGASAN	14
	Día de Campo Bufalino	9 agosto 2025	FEDEGASAN	250
17	Día del Ganadero y la Familia FEDAGRO	27 septiembre 2025	FEDAGRO	66

2.5 Inducción y Reinducción programadores y vacunadores

En el marco de la estrategia de fortalecimiento de la salud pública y el manejo sanitario de las campañas de vacunación para la erradicación de la Fiebre Aftosa y Brucelosis Bovina, se llevan a cabo jornadas de inducción y reinducción a programadores y vacunadores, vinculados al Proyecto Local de Vacunación en Barrancabermeja.

Contacto: 312 434 70 11 - 313 456 25 15
Cra 3 No. 49-30 Barrancabermeja - Santander

fedagro@hotmail.com
www.fedagro.com.co



Esta actividad de formación se desarrolló con el objetivo de actualizar y reforzar los conocimientos de las personas encargadas de ejecutar la vacunación, asegurando así el cumplimiento de las normativas vigentes y la implementación de las mejores prácticas en la ejecución del proceso de programación y vacunación.

Tabla 7 Lista de “Jornadas de inducción y reinducción” para programadores y vacunadores

No.	ACTIVIDAD	LUGAR/Fecha	No. ASISTENTES
1	Inducción y Reducción (Ciclo I – 2025) - FEDAGRO	Oficina FEDAGRO Abril 24 de 2025	42
2	Capacitación Ciclo I de vacunación 2025 - FEDEGAN	Oficina FEDAGRO Abril 25 de 2024	42
3	Inducción y Reducción (Ciclo II – 2025) - FEDAGRO	Del 14 al 17 de octubre Municipio de San Vicente de Chucuri) Municipio del Carmen de Chucuri) Municipio de Barrancabermeja Municipio de Puerto Parra	44

2.6 Gestión sanitaria y ejecución de los ciclos de vacunación 2025

En el marco de su responsabilidad como OEGA, FEDAGRO ejecutó durante la vigencia 2025 los dos ciclos de vacunación establecidos para la prevención y control sanitario del hato bovino y bufalino en su zona de influencia, contribuyendo al cumplimiento de las directrices nacionales orientadas a la erradicación de la fiebre aftosa y al control de la brucelosis bovina.

Esta labor representó una de las acciones operativas de mayor relevancia para la Federación, no solo por su incidencia en la protección sanitaria del sector ganadero, sino también por el nivel de coordinación administrativa, logística y técnica que demanda su ejecución en territorio.

El desarrollo de estos ciclos implicó la articulación permanente con FEDEGAN, ICA y demás actores vinculados al proceso sanitario, así como la organización del personal operativo, la programación de rutas, la disposición y manejo adecuado de biológicos, el seguimiento al cumplimiento de cronogramas y la atención directa a productores pecuarios en los municipios y zonas rurales atendidas por la Federación.



De esta manera, FEDAGRO no solo actuó como instancia de apoyo gremial, sino como ejecutor territorial de una función estratégica para la sanidad animal, la sostenibilidad productiva y la estabilidad del sistema ganadero regional.

La ejecución de los ciclos sanitarios durante 2025 ratifica el papel de FEDAGRO como actor de confianza en la implementación de acciones de interés público agropecuario, particularmente en aquellas relacionadas con la preservación del estatus sanitario, la prevención de riesgos zoonosarios y el acompañamiento directo a los ganaderos del territorio.

Tabla 8 Cobertura Aftosa – Ciclo I 2025

Municipio	Total Predios_P M	Total Predios Vacunados	Total Predios Cobertura	Total Bovinos_P M	Total Bovinos Vacunados	Total Bovinos Cobertura	Total Bufalinos_P M	Total Bufalinos Vacunados	Total Bufalinos Cobertura	Total de Animales_P M	Total Animales Vacunados	Total Animales Vacunados Cobertura
BARRANCABERMEJA	783	769	98,2%	56.166	54.492	97,0%	12.365	10.969	88,7%	68.531	65.461	95,5%
BETULIA	291	288	99,0%	11.948	12.397	103,8%	39	0	0,0%	11.987	12.397	103,4%
EL CARMEN DE CHUCURÍ	1.017	1.015	99,8%	37.962	36.941	97,3%	763	673	88,2%	38.725	37.614	97,1%
PUERTO PARRA	359	341	95,0%	49.200	46.561	94,6%	1.577	1.456	92,3%	50.777	48.017	94,6%
PUERTO WILCHES	703	670	95,3%	39.760	40.080	100,8%	25.555	26.254	102,7%	65.315	66.334	101,6%
SAN VICENTE DE CHUCURÍ	1.371	1.338	97,6%	51.448	51.202	99,5%	1.257	1.244	99,0%	52.705	52.446	99,5%
SIMACOTA	651	645	99,1%	52.042	51.882	99,7%	1.617	1.732	107,1%	53.659	53.614	99,9%
ZAPATOCA	70	69	98,6%	2.766	2.689	97,2%	0	0	0,0%	2.766	2.689	97,2%
TOTAL	5.245	5.135	97,9%	301.292	296.244	98,3%	43.173	42.328	98,0%	344.465	338.572	98,3%

Tabla 9 Cobertura Brucelosis – Ciclo I 2025

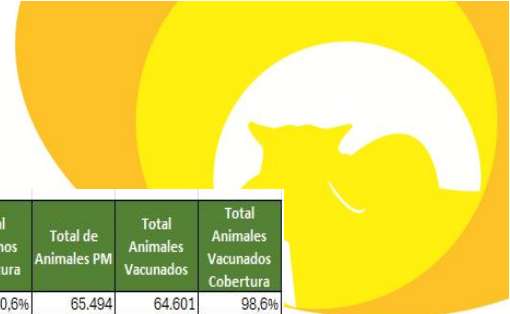
Municipio	Total Predios_P M	Total Predios Vacunados	Total Predios Cobertura	Total Bovinos_P M	Total Bovinos Vacunados	Total Bovinos Cobertura	Total Bufalinos_P M	Total Bufalinos Vacunados	Total Bufalinos Cobertura	Total de Animales_P M	Total Animales Vacunados	Total Animales Vacunados Cobertura
BARRANCABERMEJA	294	353	120,1%	2.159	2.920	135,2%	484	829	171,3%	2.643	3.749	141,8%
BETULIA	112	126	112,5%	520	808	155,4%	5	0	0,0%	525	808	153,9%
EL CARMEN DE CHUCURÍ	398	455	114,3%	1.494	2.132	142,7%	64	30	46,9%	1.558	2.162	138,8%
PUERTO PARRA	181	210	116,0%	2.693	2.983	110,8%	64	58	90,6%	2.757	3.041	110,3%
PUERTO WILCHES	293	289	98,6%	1.699	1.813	106,7%	1.015	1.376	135,6%	2.714	3.189	117,5%
SAN VICENTE DE CHUCURÍ	511	582	113,9%	2.189	2.748	125,5%	56	73	130,4%	2.245	2.821	125,7%
SIMACOTA	340	328	96,5%	2.315	2.671	115,4%	40	105	262,5%	2.355	2.776	117,9%
ZAPATOCA	26	27	103,8%	154	168	109,1%	0	0	0,0%	154	168	109,1%
TOTAL	2.155	2.370	110,0%	13.223	16.243	122,8%	1.728	2.471	143,0%	14.951	18.714	125,2%

Tabla 10 Cobertura Aftosa – Ciclo II 2025

Contacto: 312 434 70 11 - 313 456 25 15

Cra 3 No. 49-30 Barrancabermeja - Santander





Municipio	Total Predios PM	Total Predios Vacunados	Total Predios Cobertura	Total Bovinos PM	Total Bovinos Vacunados	Total Bovinos Cobertura	Total Bufalinos PM	Total Bufalinos Vacunados	Total Bufalinos Cobertura	Total de Animales PM	Total Animales Vacunados	Total Animales Cobertura
BARRANCABERMEJA	773	765	99,0%	53.789	52.830	98,2%	11.705	11.771	100,6%	65.494	64.601	98,6%
BETULIA	289	280	96,9%	12.405	12.046	97,1%	0	0	0,0%	12.405	12.046	97,1%
EL CARMEN DE CHUCURÍ	1.018	1.004	98,6%	36.952	35.536	96,2%	673	498	74,0%	37.625	36.034	95,8%
PUERTO PARRA	351	346	98,6%	47.113	45.348	96,3%	1.471	1.321	89,8%	48.584	46.669	96,1%
PUERTO WILCHES	673	663	98,5%	40.135	39.034	97,3%	26.279	28.051	106,7%	66.414	67.085	101,0%
SAN VICENTE DE CHUCURÍ	1.339	1.322	98,7%	51.238	50.087	97,8%	1.269	1.290	101,7%	52.507	51.377	97,8%
SIMACOTA	648	647	99,8%	52.114	50.611	97,1%	1.572	1.737	110,5%	53.686	52.348	97,5%
ZAPATOCA	69	65	94,2%	2.689	2.571	95,6%	0	0	0,0%	2.689	2.571	95,6%
TOTAL	5.160	5.092	98,7%	296.435	288.063	97,2%	42.969	44.668	104,0%	339.404	332.731	98,0%

Tabla 11 Cobertura Brucelosis – Ciclo II 2025

Municipio	Total Predios PM	Total Predios Vacunados	Total Predios Cobertura	Total Bovinos PM	Total Bovinos Vacunados	Total Bovinos Cobertura	Total Bufalinos PM	Total Bufalinos Vacunados	Total Bufalinos Cobertura	Total de Animales PM	Total Animales Vacunados	Total Animales Cobertura
BARRANCABERMEJA	350	306	87,4%	2.868	2.099	73,2%	881	506	57,4%	3.749	2.605	69,5%
BETULIA	126	114	90,5%	808	640	79,2%	0	0	0,0%	808	640	79,2%
EL CARMEN DE CHUCURÍ	456	356	78,1%	2.133	1.463	68,6%	30	48	160,0%	2.163	1.511	69,9%
PUERTO PARRA	217	187	86,2%	3.027	2.790	92,2%	58	61	105,2%	3.085	2.851	92,4%
PUERTO WILCHES	289	238	82,4%	1.813	1.505	83,0%	1.376	965	70,1%	3.189	2.470	77,5%
SAN VICENTE DE CHUCURÍ	582	497	85,4%	2.741	2.054	74,9%	80	48	60,0%	2.821	2.102	74,5%
SIMACOTA	330	314	95,2%	2.689	2.189	81,4%	90	59	65,6%	2.779	2.248	80,9%
ZAPATOCA	27	19	70,4%	168	131	78,0%	0	0	0,0%	168	131	78,0%
TOTAL	2.377	2.031	85,4%	16.247	12.871	79,2%	2.515	1.687	67,1%	18.762	14.558	77,6%

2.6 SUBASTA GANADERA

En el marco de las iniciativas para fomentar la comercialización de productos agropecuarios, FEDAGRO apoyó a la Secretaría de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural de Barrancabermeja en la realización de una subasta comerciales durante el periodo 2025/2026. El propósito fundamental de esta actividad ha sido crear un espacio propicio para que los productores exhiban y vendan directamente sus animales de calidad a compradores interesados.

Tabla 12 Relación de subasta comercial

No.	ACTIVIDAD	LUGAR/FECHA	Número de semovientes comercializados	Ventas	Afiliados asistentes	Asistentes externos
1	Gran Subasta Comercial 2025	Expoevento 1 noviembre 2025	300	\$1.000.000.000	12	400



Contacto: 312 434 70 11 - 313 456 25 15
Cra 3 No. 49-30 Barrancabermeja - Santander

fedagro@hotmail.com
www.fedagro.com.co



Tabla 13 Relación de actividades difundidas

DIFUSIÓN DE EVENTOS Y ACTIVIDADES	
ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN
Subastas Ganaderas Comerciales y Especiales	De los diferentes municipios del Magdalena Medio y del país.
Ferias Agropecuarias	De los diferentes municipios del Magdalena Medio y de Santander.
Información precio ganado	A nivel regional y Nacional
Publicaciones de los diferentes Comités del sector Agropecuario.	Los más representativos de la región y del país como COREGAN, GANACOR, FEDEGAN, FEDEGASAN, ASOGROMESAN, FUNDEGAN, APAGRONAR, ASOREGAN, Comité de Ganaderos de la Dorada, Comité de ganaderos de Puerto Triunfo, Comité Cebuista de integración Ganadera Comité de ganaderos de Cimitarra, Comité Regional Ganaderos Puerto Parra
Publicaciones Institucionales	MINAGRICULTURA, ICA AGROSAVIA, CCB, FEDEGAN, MINERVA FOODS, SINERGIA, GOLDLAND SAS, CORFERIAS, CENTRAL GANADERA, AEXGAN, CONTEXTO GANADERO, FINAGRO, BANAGRARIO

2.8 DISEÑO DE INSTRUMENTOS, DOCUMENTOS Y FORMATOS

Se realizaron los siguientes documentos borradores necesarios para FEDAGRO según lineamientos de la reforma laboral del 2025 y que debe ser aplicada para el 2026.

- ✓ Reglamento Interno de Trabajo
- ✓ Política de desconexión Digital
- ✓ Política no discriminación
- ✓ Política de prevención y atención de violencias basadas en género

2.9. CONVOCATORIAS A PROYECTOS Y PROGRAMAS

La Federación se ha comprometido activamente en la participación a convocatorias de proyectos y programas a nivel nacional, con el objetivo de fortalecer y desarrollar el sector agropecuario en la región.





Una de las iniciativas más destacadas en este contexto es la renovación de la resolución de habilitación de la EPSEA de FEDAGRO, emitida por la Agencia de Desarrollo Rural (ADR), la cual ha permitido la implementación de programas dirigidos a mejorar las capacidades y competencias de los productores.

Este enfoque proactivo no solo refleja el compromiso de FEDAGRO con la modernización y el desarrollo del agro, sino que también enfatiza la importancia de crear alianzas estratégicas que potencien el acceso a recursos y oportunidades. A continuación, se detallan las convocatorias de proyectos y programas a las que la federación se ha postulado, evidenciando así su iniciativa en la búsqueda de soluciones efectivas para el sector.

Tabla 14 Relación de Convocatorios, proyectos y programas presentados

CONVENIO/PROYECTO/PROGRAMA	DESCRIPCIÓN
EPSEA FEDAGRO - ADR	Resolución 441 de agosto 19 2025 emanada por la Agencia de Desarrollo Rural - ADR
Programa de Sello Ambiental – Fondo nacional del Ganado - FEDAGRO	Certificación de predios bovinos y bufalinos sostenibles, bajo los principios de (responsabilidad ambiental, buenas prácticas, gestión eficiente y responsabilidad laboral)
Programa de Reforestación y Cercas Vivas – CAS – Dirección de Agricultura y desarrollo Rural – FEDAGRO.	En articulación con las instituciones mencionadas, se gestionó la entrega de más de 3.000 árboles nativos de la región destinados a procesos de reforestación y establecimiento de cercas vivas en el territorio. De igual manera, se gestionaron insumos como semillas, bolsas, fungicidas y otros materiales necesarios para la creación de viveros. Estos recursos serán distribuidos por la Dirección de Agricultura y Desarrollo Rural de Barrancabermeja, con el propósito de fortalecer las acciones de restauración ambiental y el establecimiento de sistemas productivos sostenibles en la zona rural.
Convocatoria 14 – Universidad Nacional Abierta y a Distancia.	La Federación presentó una propuesta de investigación en el marco de la Convocatoria 14, orientada a la creación de una frigotienda. Aunque la propuesta superó la fase inicial de postulación, no fue seleccionada en el resultado final de la convocatoria.

2.10 PARTICIPACIÓN MESAS O COMITÉS TÉCNICOS SECTORIALES.

Con el objetivo de mantener y fortalecer las relaciones con el sector externo, la Federación ha participado activamente en diversas mesas y comités técnicos en la región. Estos encuentros han incluido:



Contacto: 312 434 70 11 - 313 456 25 15
Cra 3 No. 49-30 Barrancabermeja - Santander

fedagro@hotmail.com
www.fedagro.com.co

Tabla 15 Relación de participación de mesas o comités técnicos sectoriales

MESA O COMITÉ TÉCNICO	DESCRIPCIÓN
Comité Técnico del Centro Industrial y del Desarrollo Tecnológico de Barrancabermeja.	FEDAGRO participó en nueve sesiones del Comité Técnico como entidad invitada. Este espacio tiene como propósito asesorar la creación y actualización de programas de formación técnica, articular las necesidades del sector productivo con la oferta educativa, impulsar proyectos de innovación y desarrollo tecnológico, y promover oportunidades de formación para trabajadores y empresarios, contribuyendo al fortalecimiento del desarrollo económico y social del territorio.
Mesa de Competitividad de Barrancabermeja	La Federación, participó en una sesión de la Mesa de Competitividad de Barrancabermeja, convocada por la Cámara de Comercio de Barrancabermeja y la Cámara de Comercio de Bucaramanga. Este espacio reúne actores del sector público y privado con el propósito de analizar la situación económica del territorio, promover alianzas estratégicas y formular iniciativas orientadas a mejorar la productividad y competitividad regional.
Comité de asistencia técnica de la Secretaría de Agricultura, pesca y desarrollo rural de Barrancabermeja	FEDAGRO participó en una sesión de este comité, el cual tiene como finalidad definir estrategias, programas y proyectos relacionados con la asistencia técnica dirigida a los productores agropecuarios del distrito. En este espacio se abordan temas como la promoción de buenas prácticas productivas, la implementación de tecnologías sostenibles y el fortalecimiento de procesos de capacitación y acompañamiento técnico a los productores rurales.
Mesa gremial de Ganaderos del Magdalena Medio	La Federación participó en diversas reuniones, tanto presenciales como virtuales, con los gremios ganaderos del Magdalena Medio. Este espacio busca fortalecer la articulación entre organizaciones del sector, promover el trabajo conjunto y generar iniciativas orientadas al desarrollo y fortalecimiento de la actividad ganadera en la región.



Contacto: 312 434 70 11 - 313 456 25 15
Cra 3 No. 49-30 Barrancabermeja - Santander

fedagro@hotmail.com
www.fedagro.com.co

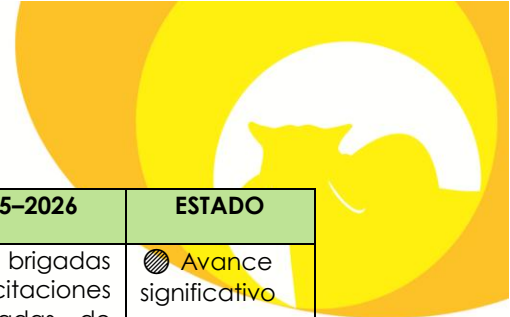
3. COMPARATIVA DE LAS ESTRATÉGICA PRIORIZADAS VS. RESULTADOS EJECUTADOS

En el marco del proceso de planificación estratégica de FEDAGRO, durante el periodo 2024 se identificaron y priorizaron una serie de estrategias orientadas a fortalecer la gestión institucional, la representación gremial y el desarrollo del sector agropecuario en Barrancabermeja y el Magdalena Medio. En el presente informe se realiza un ejercicio de seguimiento a dichas estrategias, comparando las acciones planteadas con la gestión efectivamente desarrollada durante el periodo 2025–2026. La siguiente tabla presenta una síntesis de este análisis mediante una metodología de semaforización, la cual permite identificar el nivel de avance de cada estrategia: color verde para aquellas con avances significativos, amarillo para las que se encuentran en proceso de desarrollo y rojo para las que aún no registran avances. Este ejercicio permite evidenciar los logros alcanzados por la federación, así como identificar oportunidades de fortalecimiento para los próximos periodos de gestión.

*Tabla 16 Avance de Estrategias Organizacionales FEDAGRO 2025–2026
(Metodología de Semaforización)*

ESTRATEGIA ORGANIZACIONAL	RESULTADOS / GESTIÓN REALIZADA 2025–2026	ESTADO
Fortalecer la gestión del servicio y la relación con los afiliados mediante herramientas administrativas y tecnológicas.	Mejoramiento en la atención a afiliados, difusión de información institucional mediante redes sociales, implementación de reuniones híbridas y fortalecimiento de la comunicación institucional.	● Avance significativo
Participar activamente en eventos, mesas y comités técnicos sectoriales.	Participación en Comité Técnico del Centro Industrial y Desarrollo Tecnológico, Mesa de Competitividad de Barrancabermeja, Comité de Asistencia Técnica de la Secretaría de Agricultura y Mesa Gremial de Ganaderos del Magdalena Medio.	● Avance significativo
Fortalecer la estructura organizacional y procesos administrativos de FEDAGRO.	Elaboración y actualización de instrumentos institucionales derivados de la Reforma Laboral 2025 como Reglamento Interno de Trabajo y políticas organizacionales.	● Avance significativo
Promover la formulación y gestión de proyectos para el desarrollo del sector agropecuario.	Renovación de la habilitación de FEDAGRO como EPSEA ante la Agencia de Desarrollo Rural y participación en programas ambientales.	● Avance significativo
Fortalecer el posicionamiento institucional y la comunicación de FEDAGRO.	Difusión permanente de actividades institucionales, eventos del sector, convocatorias y actividades gremiales a través de redes sociales, listas de difusión y medios institucionales.	● Avance significativo





ESTRATEGIA ORGANIZACIONAL	RESULTADOS / GESTIÓN REALIZADA 2025-2026	ESTADO
Promover la apropiación y transferencia de conocimiento en el sector agropecuario.	Realización de cursos técnicos, brigadas tecnológicas, conversatorios, capacitaciones productivas, foros sectoriales y jornadas de capacitación con aliados institucionales.	● Avance significativo
Fortalecer la prestación de servicios de extensión agropecuaria.	Renovación de la habilitación de FEDAGRO como Entidad Prestadora del Servicio de Extensión Agropecuaria – EPSEA ante la Agencia de Desarrollo Rural.	● Avance significativo
Generar alianzas y convenios estratégicos con instituciones académicas y gremiales.	Consolidación de convenios con universidades, entidades públicas, gremios y centros de investigación para formación, transferencia tecnológica y desarrollo institucional.	● Avance significativo
Desarrollar procesos de caracterización y levantamiento de información del sector agropecuario.	Aplicación de encuestas y levantamiento de información a nuevos afiliados para identificar necesidades productivas y oportunidades de desarrollo del sector.	● En proceso
Impulsar procesos de agregación de valor y transformación de productos agropecuarios.	Realización de capacitaciones y espacios de formación orientados al fortalecimiento productivo y sostenibilidad del sector agropecuario.	● En proceso
Liderar procesos de clusterización del sector pecuario y agroindustrial del territorio.	Se realizaron acercamientos institucionales con cámaras de comercio para evaluar posibilidades de articulación sectorial, sin consolidación de la iniciativa.	● Sin avance
Formular proyectos de conectividad digital para el sector rural.	No se registran avances durante el periodo evaluado.	● Sin avance
Implementar iniciativas de turismo rural y diversificación de unidades productivas.	No se registran avances durante el periodo evaluado.	● Sin avance

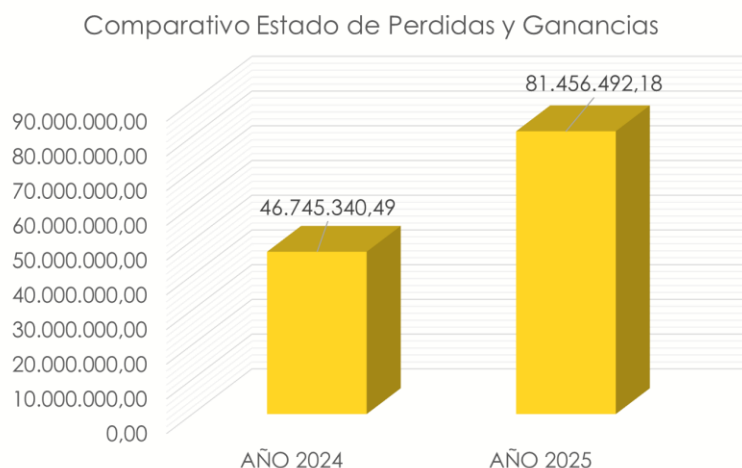
4. SITUACIÓN FINANCIERA DE FEDAGRO

4.1. COMPARATIVO DEL ESTADO PERDIDA Y GANANCIA 2024-2025

Contacto: 312 434 79 11 - 313 456 25 15
Cra 3 No. 49-30 Barrancabermeja - Santander



Se registró en 2025 un incremento de \$34.711.151,69 en el excedente del ejercicio, lo que representa una variación positiva del 74,26% frente a 2024. Este resultado evidencia una mejora en el desempeño financiero de la Federación.



Nota: El comportamiento estuvo asociado, principalmente, al incremento de los ingresos financieros derivados de las inversiones y disponibilidades de la entidad, así como a la reducción de los gastos administrativos. No obstante, desde la operación ordinaria se evidenció presión sobre el resultado, debido al aumento de los gastos relacionados con los ciclos de vacunación.

4.2. ANÁLISIS FINANCIEROS COMPARATIVOS 2024 - 2025

4.2.1 Indicadores de Liquidez

					2025	2024	
LIQUIDEZ	=	$\frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}}$	=	$\frac{1.737.544.527,48}{93.362.569,22}$	=	\$18,6	\$23,8

En 2025, FEDAGRO dispuso de \$18,6 en recursos corrientes por cada \$1 de obligación exigible en el corto plazo, mientras que en 2024 este respaldo fue de \$23,8.

Esto significa que, aunque la liquidez de la Federación disminuyó frente al año anterior, la entidad continúa contando con recursos suficientes para cubrir sus

Contacto: 312 434 76 11 - 313 456 25 15

Cra 3 No. 49-30 Barrancabermeja - Santander



compromisos inmediatos. En otras palabras, FEDAGRO mantiene una posición financiera que le permite responder adecuadamente por sus obligaciones de corto plazo y dar continuidad a su operación.

La disminución en los indicadores de liquidez durante 2025 obedeció, principalmente, a la reducción de los activos corrientes, especialmente en el rubro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, así como al incremento de los pasivos corrientes, en particular por mayores obligaciones tributarias.

				2025	2024
CAPITAL DE TRABAJO	=	ACTIVO CORRIENTE	-	PASIVO CORRIENTE	=
		1.737.544.527,48		93.362.569,22	
				\$1.644.181.958	\$1.804.761.050

En 2025, FEDAGRO registró un capital de trabajo de \$1.644.181.958, frente a \$1.804.761.050 en 2024. Aunque este indicador disminuyó, la Federación mantiene recursos suficientes para cubrir sus obligaciones de corto plazo y continuar su operación.

La reducción se explica, principalmente, por la disminución del activo corriente en \$146,3 millones, especialmente por la baja en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, así como por el aumento del pasivo corriente en \$14,2 millones, asociado sobre todo a mayores obligaciones tributarias. En consecuencia, el capital de trabajo sigue siendo favorable, aunque con un menor margen de holgura frente al año anterior.

				2025	2024
SOLVENCIA	=	ACTIVO TOTAL	=	3.094.228.352,48	=
		PASIVO TOTAL		234.957.008,12	
				\$13,2	\$14,8

En 2025, FEDAGRO registró un indicador de solvencia de 13,2, frente a 14,8 en 2024, lo que significa que por cada \$1 de deuda la entidad contó con \$13,2 en activos para respaldarla. Aunque este indicador disminuyó respecto al año anterior, la Federación mantiene una posición financiera sólida, ya que sus activos continúan siendo ampliamente suficientes para responder por el total de sus obligaciones.

La variación obedece a una menor holgura en el respaldo de los activos frente al pasivo total, es decir, en 2025 el nivel de cobertura patrimonial fue inferior al

Contacto: 312 434 70 11 - 313 456 25 15

Cra 3 No. 49-30 Barrancabermeja - Santander





4.2.2 Indicadores de Endeudamiento

					2025	2024
ENDEUDAMIENTO TOTAL	=	PASIVO TOTAL X 100	=	234.957.008,12 X 100	=	7,59%
		ACTIVO TOTAL		3.094.228.352,48		6,78%

En 2025, FEDAGRO registró un nivel de endeudamiento total del 7,59%, frente al 6,78% observado en 2024, lo que indica que una mayor proporción de sus activos fue financiada con pasivos durante la vigencia. Aunque el indicador presentó un incremento, este continúa siendo bajo, lo que refleja que la Federación mantiene una estructura financiera sólida y una alta participación de recursos propios en la financiación de sus activos.

En consecuencia, el aumento del endeudamiento obedece a un mayor peso relativo de las obligaciones frente al total de activos, sin que ello represente un riesgo significativo para la estabilidad financiera de la entidad.

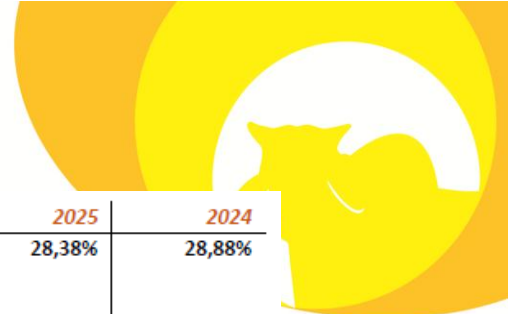
					2025	2024
ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	=	PASIVO CORRIENTE X 100	=	93.362.569,22 X 100	=	39,74%
		TOTAL PASIVO		234.957.008,12		38,77%

En 2025, FEDAGRO registró un indicador de endeudamiento a corto plazo del 39,74%, frente al 38,77% en 2024, lo que significa que una proporción ligeramente mayor de sus obligaciones totales quedó concentrada en compromisos exigibles en el corto plazo.

Esta variación se explica por el incremento del pasivo corriente, especialmente en rubros asociados a impuestos Y cuentas por pagar, lo que aumentó su peso dentro del total del pasivo. No obstante, el cambio es moderado y la Federación mantiene capacidad para responder por sus compromisos inmediatos, sin que ello represente una alteración significativa en su estabilidad financiera.

4.2.3 Indicadores de Rentabilidad





				2025	2024
MARGEN DE UTILIDAD BRUTA SOBRE VENTAS	=	$\frac{\text{UTILIDAD BRUTA} \times 100}{\text{VENTAS NETAS}}$	=	$\frac{427.436.595,80}{1.506.204.308,00} \times 100 = 28,38\%$	28,88%

En 2025, FEDAGRO registró un margen de utilidad bruta sobre ventas del 28,38%, frente al 28,88% obtenido en 2024, lo que indica una leve disminución en la rentabilidad bruta generada por cada peso vendido. Esto significa que, aunque la Federación continuó obteniendo un resultado favorable en su operación, en 2025 quedó un porcentaje ligeramente menor de utilidad bruta después de cubrir los costos directos asociados a la prestación de sus servicios o actividades.

La variación obedece a que los costos operacionales crecieron en una proporción similar o ligeramente superior al aumento de las ventas netas, lo que redujo marginalmente el margen bruto, sin afectar de manera importante la capacidad de FEDAGRO para generar rentabilidad en su operación.

				2025	2024
PARTICIPACIÓN DE LOS COSTOS	=	$\frac{\text{TOTAL COSTOS}}{\text{VENTAS NETAS}}$	=	$\frac{1.078.767.712,20}{1.506.204.308,00} \times 100 = 71,62\%$	71,12%

En 2025, la participación de los costos sobre las ventas de FEDAGRO fue del 71,62%, frente al 71,12% registrado en 2024, lo que indica que durante la vigencia una proporción ligeramente mayor de los ingresos por ventas se destinó a cubrir los costos operacionales.

Esta variación obedece a que los costos crecieron en una proporción un poco superior al aumento de las ventas netas, generando una mayor presión sobre la operación y reduciendo de forma marginal el margen bruto. No obstante, el cambio es leve y muestra que la estructura de costos de la Federación se mantuvo relativamente estable entre ambos periodos.

				2025	2024
PARTICIPACIÓN DE LOS GASTOS OPERACIONALES	=	$\frac{\text{TOTAL GASTOS}}{\text{VENTAS NETAS}}$	=	$\frac{487.084.867,10}{1.506.204.308,00} \times 100 = 32,34\%$	30,56%



En 2025, la participación de los gastos operacionales sobre las ventas netas de FEDAGRO fue del 32,34%, frente al 30,56% registrado en 2024, lo que indica que una proporción mayor de los ingresos se destinó a cubrir los gastos de operación durante la vigencia.

Esta variación se explica porque los gastos operacionales crecieron en una proporción superior al aumento de las ventas, generando mayor presión sobre el resultado del ejercicio; en particular, incidieron los gastos asociados a la operación de los ciclos de vacunación. No obstante, aunque el indicador aumentó, este comportamiento debe interpretarse como una señal de mayor carga operativa sobre los ingresos y como un aspecto a seguir monitoreando para fortalecer la eficiencia financiera de la Federación.





El balance de gestión 2025–2026 evidencia que FEDAGRO ha logrado avanzar en su fortalecimiento institucional, ampliar su capacidad de articulación con actores públicos, privados, académicos y gremiales, y consolidar una agenda de trabajo que le ha permitido ganar mayor presencia en escenarios técnicos, sanitarios y de representación sectorial. No obstante, estos avances también plantean el reto de pasar de una etapa centrada en la gestión institucional y la articulación interinstitucional a una fase de mayor consolidación, en la cual dichos esfuerzos se traduzcan en resultados de mayor impacto para los afiliados y para el desarrollo productivo del territorio.

5.1 Retos

En este contexto, los retos de la Federación son:

- Convertir su capacidad de gestión en proyectos concretos de transformación productiva y generación de valor, de manera que el trabajo desarrollado en formación, alianzas, representación gremial y asistencia técnica se refleje en mejores condiciones de competitividad, comercialización e ingresos para los productores afiliados.
- Fortalecer procesos que en la presente vigencia se encuentran en etapa inicial o sin avance suficiente, particularmente en materia de agregación de valor, clusterización de la cadena pecuaria, conectividad digital rural, turismo rural y diversificación de las unidades productivas.
- Fortalecer la sostenibilidad institucional y financiera de FEDAGRO, no solo desde la gestión administrativa, sino desde la estructuración de una oferta de servicios, programas y proyectos que le permitan ampliar su impacto y consolidar nuevas fuentes de gestión y posicionamiento.

En consecuencia, el reto de la siguiente vigencia no radica únicamente en mantener las acciones desarrolladas, sino en elevar el alcance de la gestión institucional hacia una etapa de mayor impacto territorial, en la que FEDAGRO consolide su liderazgo, fortalezca su sostenibilidad y promueva iniciativas que generen valor económico, social y productivo para sus afiliados y para el conjunto del sector agropecuario del Magdalena Medio.



5.1 Oportunidad

Contacto: 312 434 70 11 - 313 456 25 15
Cra 3 No. 49-30 Barrancabermeja - Santander

fedagro@hotmail.com
www.fedagro.com.co

Frente a las oportunidades, FEDAGRO cuenta con Activos institucionales importantes para proyectar su crecimiento en la próxima vigencia. Entre ellos se destacan:

- Red de convenios y alianzas vigentes con universidades, entidades públicas, gremios y centros de investigación.
- Renovación de la habilitación como EPSEA ante la ADR, con experiencia acumulada en procesos de apropiación y transferencia del conocimiento.
- Ejecución de los ciclos de vacunación en calidad de OEGA.
- Participación en comités y mesas técnicas sectoriales
- Capacidad de articular acciones en beneficio de los productores y del sector ganadero regional.

Estas fortalezas abren posibilidades para liderar proyectos de mayor alcance en extensión agropecuaria, sanidad animal, sostenibilidad productiva, formación rural, comercialización, innovación y transformación agroindustrial. Así mismo, existen otras oportunidades externas que se pueden aprovechar que son:

- El sector agropecuario cuenta con instrumentos públicos de financiamiento administrados por FINAGRO, que para 2026 mantienen líneas de crédito, garantías, incentivos y Líneas Especiales de Crédito con tasa subsidiada; además, contemplan condiciones diferenciales para pequeños productores, esquemas asociativos y poblaciones priorizadas. Este contexto resulta favorable para la formulación de proyectos productivos, de transformación y comercialización con mayor respaldo financiero.
- La ADR mantiene la ruta de acceso a los Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural – PIDAR, a los cuales pueden presentarse organizaciones formalizadas mediante convocatorias asociativas o territoriales, incluyendo asociaciones, cooperativas de base.
- Plan de Convocatorias de Ciencia, Tecnología e Innovación 2025–2026 administrado por Minciencias contempla convocatorias públicas, abiertas y competitivas para proyectos que contribuyan al desarrollo empresarial y la competitividad regional, incluidos proyectos del sector agropecuario y aquellos orientados al cierre de brechas tecnológicas y de conectividad.



La política sectorial del actual Gobierno incorpora acciones orientadas a fortalecer las compras públicas, los circuitos cortos, la agrologística y la inclusión de productores locales y regionales en el abastecimiento al Estado.

- De acuerdo con el DANE, en septiembre de 2025 las exportaciones de productos agropecuarios, alimentos y bebidas crecieron 29,6% frente al mismo mes del año anterior, y en enero de 2026 este grupo representó el 33,1% del valor FOB (valor de una mercancía hasta el momento en que queda cargada en el medio de transporte en el puerto o punto de salida del país exportador). total, exportado por el país. Este comportamiento muestra un contexto comercial con posibilidades para avanzar en procesos de agregación de valor, diferenciación de productos, articulación a cadenas y exploración de mercados nacionales e internacionales.





6.1 Reactivación o reestructuración de COOFEDAGRO como vehículo operativo y asociativo de base

Esta propuesta busca contar con una figura organizativa más funcional para participar en convocatorias, alianzas y esquemas de cofinanciación donde se privilegian organizaciones de base, asociativas o de primer grado.

La recomendación no es presentarla como una simple intención, sino como una decisión de la Asamblea para realizar un estudio jurídico, financiero y estatutario que defina la ruta más viable: reactivación, reestructuración o fortalecimiento formal de COOFEDAGRO. Esta figura podría convertirse en la plataforma para presentar proyectos productivos, comerciales y agroindustriales, complementando el papel gremial de FEDAGRO.

La oportunidad es pertinente porque la ADR exige organizaciones oficialmente constituidas para acceder a convocatorias PIDAR, y FINAGRO mantiene programas y condiciones diferenciales para esquemas asociativos.

6.2 Creación de una unidad o comité permanente de proyectos, convocatorias y cofinanciación

Con el fin de convertir la capacidad de gestión de FEDAGRO en proyectos concretos, se propone a la Asamblea autorizar la creación de un comité permanente de proyectos, convocatorias y cofinanciación, preferiblemente en articulación con la Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD.

Su función sería identificar oportunidades, estructurar perfiles de proyecto, gestionar aliados estratégicos y hacer seguimiento a fuentes de financiación como FINAGRO, ADR–PIDAR, Minciencias y otras entidades públicas o académicas.

Esta instancia permitiría a FEDAGRO contar con una ruta organizada de formulación, gestión y presentación de iniciativas, fortaleciendo la articulación entre gremio, academia y territorio.

Así mismo, podría contemplarse un esquema de reconocimiento económico por resultados para las personas o instituciones que apoyen efectivamente la consecución de proyectos aprobados, el cual podría oscilar entre el 5% y el 7% del valor de formulación o gestión reconocido por cada iniciativa lograda, previo análisis jurídico, financiero y reglamentación por parte de la Junta Directiva.

6.3 Fortalecimiento de la oferta de servicios y atención al productor agropecuario

Contacto: 312 434 70 11 - 313 454 25 15
Cra 3 No. 49-30 Barrancabermeja - Santander



La Asamblea debería aprobar una ruta orientada a consolidar una oferta de servicios que fortalezca la presencia institucional de FEDAGRO, amplíe su impacto en el territorio y mejore la atención brindada a los afiliados y al sector agropecuario regional.

En este marco, se propone explorar, en articulación con la UNAD, UNIPAZ y la Dirección de Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca de Barrancabermeja, la creación de un Centro Subsidiado de Atención y Orientación Agropecuaria al Productor, orientado a brindar información, acompañamiento inicial, remisión técnica y apoyo en temas productivos, sanitarios, administrativos y de extensión agropecuaria.

Esta iniciativa permitiría a FEDAGRO fortalecer su presencia institucional en el territorio, facilitar el acceso de los productores a servicios de orientación y asistencia, y consolidar un modelo de atención más cercano y permanente, apoyado en alianzas con la academia y la institucionalidad pública. De igual manera, abriría la posibilidad de vincular docentes, extensionistas, estudiantes en práctica y profesionales del sector en procesos de acompañamiento técnico y transferencia de conocimiento.

6.4 Algunas actividades programadas de apropiación del conocimiento para el nuevo periodo 2026-2027

- Taller "Inteligencia artificial conversacional" para el fortalecimiento del sector agropecuario
(17 de abril 2026)
- Taller "Diseño de publicidad digital para el sector agropecuario"
(22 de mayo 2026)
- Taller "Técnicas de Fotografía para la promoción de productos y servicios agropecuarios"
(26 de junio 2026)
- Primer Congreso Nacional en Ganadería del Magdalena Medio
(1 al 2 de octubre 2026)

